

The background features a series of light grey wavy lines that create a sense of movement and depth. In the top right corner, there are three stylized molecular or network diagrams consisting of circles connected by lines.

innovaction

innovaction

VALORISATION ET MANAGEMENT DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Biotechnologies

Santé

Notre métier : le management de l'innovation et le support aux entreprises innovantes avec l'objectif de transformer les résultats de recherche en réalités économiques.

Nous travaillons pour :

- > Des créateurs d'entreprise
- > Des entreprises de technologie
- > Des centres de recherche et organismes de valorisation
- > Des pôles de compétitivité et incubateurs
- > Des Investisseurs - Financeurs

Innovation en 6 points clés :

- > Plus de 15 ans d'expérience
- > Plus de 30 entreprises technologiques ont été créées avec le concours d'Innovation depuis 1996
- > Un succès proche de 100% dans les recherches de financement entreprises (entre 0,2 et 7 M€)
- > Des méthodes de travail fondées sur la proximité clients, la réactivité et un attachement fort aux réalisations concrètes
- > Des relations privilégiées avec OSEO, les incubateurs publics, les centres de recherche et les investisseurs en capital
- > Une équipe à double compétence : technique/scientifique et business



1 Nos services

Innovation est votre partenaire dans le management et la valorisation de l'innovation à tous les stades de votre développement.

Nos interventions peuvent couvrir :

- > L'assistance à la création d'entreprises innovantes, de l'innovation scientifique à la levée de fonds y compris l'élaboration de la stratégie de l'entreprise et du business plan
- > Les études de marché (et évaluations économiques) ainsi que l'analyse du positionnement concurrentiel
- > Le transfert de technologies, la cession de licence et l'accompagnement dans les négociations
- > Le management à temps partiel en délégation
- > Des expertises
- > La recherche de financements

1.1 Assistance à la création d'entreprises innovantes, de l'innovation scientifique à la levée de fonds

Innovation peut accompagner les porteurs de projet depuis la phase initiale (une idée d'entreprise, un résultat de recherche) jusqu'au financement en capital risque.

Parmi nos références clients :

Diatos, Innate Pharma, Ipsogen, Trophos, Aptanomics, Librophyt, Immutep, Neurotech, Cephymed, Gensodi, Anaconda, Mapreg, Neurokin, AlzProtect, Digital Trainers, DiagAlz, B-Cell Design...

Création d'entreprises de technologies

Innovation accompagne les porteurs de projet depuis les phases très amont (une idée de projet, un brevet) jusqu'au montage effectif de l'entreprise concrétisé par un montage financier ad hoc.

Les missions peuvent comprendre :

- > L'étude de marché, avec la définition de segments de marché adressables (qualification de la demande, de la concurrence, faisabilité)
- > La mise au point du positionnement et du modèle économique (« vendre quoi, à qui, quand, pourquoi et combien ? »)
- > L'élaboration d'un business plan et du plan d'action à court, moyen et/ou long terme pour structurer l'activité de l'entreprise et assurer son démarrage rapide et fiable
- > La recherche de financements publics puis privés (amorçage, puis capital-risque)
- > L'assistance à la gestion de l'entreprise (éventuellement en délégation de management)



Levées de fonds, amorçage et capital risque

Sur la base du Plan d'affaires élaboré (ou revu) par Innovation, nous accompagnons les créateurs dans leurs premières levées de fonds (amorçage et capital risque).

Ces missions, souvent facturées au succès, peuvent être considérées comme des validations opérationnelles du business plan.

Depuis 1998, Innovation a accompagné plus de 15 entreprises en levées de fonds (amorçage et/ou premier tour de capital risque) pour des montants compris entre 0,2 et 7 M€ .

Délégation de management

Innovation peut apporter une aide au management de l'entreprise à son démarrage.

Cette aide peut être limitée (quelques jours par mois) ou être plus importante, et correspondre à un mi-temps, voire un temps complet sur une période pouvant excéder un an (souvent dans l'attente d'un CEO recruté à l'extérieur).

Il est fréquent que des consultants d'Innovation occupent des postes d'administrateur ou de président du CA.

Concours création d'entreprises innovantes du Ministère de la Recherche

Innovation intervient régulièrement pour des projets lauréats du concours, en émergence ou en création-développement.

Les missions peuvent comprendre :

- > Pour les lauréats « émergence » : étude de marché, faisabilité, assistance à la préparation du dossier « création-développement »
- > Pour les lauréats « création » : business plan, levée de fonds, assistance à la gestion

Dans le cadre du concours, Innovation a ainsi permis le montage effectif de nombreuses d'entreprises dont :

Innate Pharma (émergence), Aptanomics (émergence, puis création), Immutep (émergence, puis création), Alyxan (émergence, puis création), Novimet (création), Cephymed (création), Librophyt (émergence, puis création), Phorèse (création), Neurokin (création), Rhenovia (création)

1.2 Etudes de Marché

La plupart de nos interventions intègrent des études de marché. Celles-ci sont destinées à fournir les informations nécessaires à une prise de décision qui peut être :

- > Le lancement d'une nouvelle entreprise
- > L'enrichissement du pipeline de produits de l'entreprise
- > Un lancement commercial de produit
- > Une cession de licence

Pour les études de marché, nous portons l'effort sur le positionnement technico-économique du ou des produits considérés, avec :

- > L'identification d'ouvertures de marché à court terme
- > La qualification et la quantification de la demande (actuelle et à venir)
- > L'analyse de la concurrence et la détermination des éléments différenciateurs
- > La mise au point d'une offre commerciale

Pour mener à bien ces études, outre les analyses bibliographiques et consultations de bases de données professionnelles, nous privilégions les entretiens avec des professionnels du domaine (par exemple des médecins experts pour les études de marché portant sur de nouveaux médicaments).

1.3 Transfert de technologies, cession de licence

Ces missions sont réalisées pour le compte des structures de valorisation des organismes publics (universités, EPST...) ou des entreprises (en achat ou cession de licence).

Parmi les actions conduites, on citera :

- > L'analyse d'un portefeuille de brevet, l'identification de résultats de recherche valorisables
- > La définition d'un mode ou d'une stratégie de valorisation (cession de licence, contrat de co-développement, montage entreprise nouvelle...)
- > L'estimation de la valeur économique de résultats de recherche, en préalable à une négociation
- > La recherche de partenaires et/ou repreneurs
- > Le conseil en négociation (achat ou vente de licence)
- > L'assistance à la gestion de contentieux (expertises, argumentaires de valorisation, estimation de préjudices)

Pour ce type de mission, nous intervenons souvent en partenariat avec des juristes ou des avocats d'affaires.

Références clients : Institut Pasteur, INRA, IRD, CNRS, INRIA, Universités



1.4 Conseil en management, Business Plan et Stratégie

Ces missions sont réalisées pour le compte d'entreprises de technologie. Elles peuvent couvrir :

- > L'actualisation de la stratégie et du business plan d'une jeune entreprise, en préalable par exemple à un refinancement en fonds propres
- > La recherche ou l'étude de diversifications
- > L'assistance au montage d'un partenariat de développement (par exemple dans le cadre d'un projet sous financement Eurêka)

1.5 Expertises - Due diligences

Innovation mène des expertises technico-économiques pour le compte d'organismes publics (OSEO, ANR, Instituts de recherche et cellules de valorisation), d'investisseurs ou d'entreprises.

Ces expertises sont des missions ponctuelles.

1.6 Recherche de fonds

Innovation mène régulièrement des missions d'assistance à la recherche de fonds pour le compte d'entreprises (nouvelles ou existantes).

Ces fonds peuvent être:

- > Publics (ex : OSEO, ANR, Union Européenne, Eurêka, concours annuel du Ministère de la recherche...). Les missions sont menées en régie (souvent avec plafonnement).
- > Privés (investisseurs en capital, business angels, industriels). Dans ce cas, les missions sont souvent payées au résultat, le cas échéant avec un « retainer » pour actualisation du business plan.

Jusqu'à maintenant, Innovation a réussi la grande majorité de ses levées de fonds (amorçage et capital risque) pour des montants variables allant de 0,2 à 7 M€.



2 Notre approche

2.1 Des méthodes de travail fondées sur :

- > **L'approche technique** : elle est nécessaire. Tous les produits auxquels nous nous intéressons sont à fort contenu technologique et trouvent leur place sur le marché d'abord par leurs performances supérieures sur des segments donnés.
- > **Une approche pragmatique**, très orientée résultats. Ainsi pour une création d'entreprise, la «finançabilité» de l'entreprise est une contrainte permanente, prise en compte très tôt dans nos missions.
- > **Une forte proximité clients** ; cette démarche est essentielle notamment pour le montage d'entreprises nouvelles. Ainsi, nos missions sont menées en constante interaction avec nos clients.
- > **Une grande réactivité aux impondérables** (fréquents dans le cas de montage d'entreprises nouvelles, par exemple des résultats scientifiques qui tardent, des difficultés dans le montage d'équipe, une négociation de licence difficile...).

2.2 Un travail en réseau

Innovation travaille en relation étroite avec les acteurs de la gestion de l'innovation et de la création d'entreprises de technologie.

Ce sont :

- > Les incubateurs publics : Paris-Biotech, Pasteur BioTop, Créalys, IncubAlliance, Agoranov, Normandie Création, Impulse, Centre Incubation, Acceval, SEMIA, AILE...
- > Les services "Valorisation" des centres de recherche : CNRS-FIST, Pasteur, Inserm, Universités...
- > OSEO
- > Les investisseurs en capital (amorçage, proximité, capital risque)
- > Des conseils juridiques spécialisés : brevets, gestion des licences et contentieux, partenariats, montage de start-ups



3 Notre équipe

L'équipe se compose :

- > de managers très expérimentés dans le management de l'innovation, disposant tous de fortes références dans la création d'entreprises de technologie ;
- > de consultants de haut niveau scientifique, souvent complété par une formation business ;
- > de partenaires privilégiés avec lesquels nous collaborons régulièrement.

Denis Le Bouteiller - dlb@innovation.fr

Directeur et fondateur d'Innovation. Intervient, depuis quinze ans, dans les domaines du management et marketing des technologies, ainsi que dans la création d'entreprises nouvelles. Son expérience est fortement internationale, avec un accent sur l'Amérique du Nord et l'Europe du Nord. Ingénieur de l'Ecole Centrale de Lyon et MBA INSEAD, Denis a passé la première partie de sa carrière dans le secteur parapétrolier. Il a notamment contribué au montage de Citilog, Innate Pharma, Ipsogen et Cephymed.

Jérôme Becquart - j.becquart@innovation.fr

Intervient dans le montage de projets de R&D pharmaceutiques et biotechnologiques. Fondateur de Cephymed, société spécialisée dans le développement de molécules naturelles pour les maladies métaboliques, Jérôme a une solide expérience industrielle en R&D pharmaceutique. Il a occupé différents postes de direction et de management au sein de RPR et d'Aventis en biotechnologies puis en recherche préclinique. Il a dirigé la mise en place des plateformes de criblage à haut débit et a participé à plus de 150 projets dans divers domaines thérapeutiques. Diplômé de l'Ecole Centrale de Paris, Jérôme est également titulaire d'un doctorat de biochimie (Paris VI et XIII) et a suivi une formation de management à l'ESCP-EAP en 2003.

John Hawken - jhawken@innovation.fr

S'occupe plus particulièrement de l'activité "Délégation de management". John a été dirigeant de deux filiales françaises d'un groupe international de chimie entre 1981 et 1990. Depuis, il a assuré la direction de 7 start-ups biotechnologiques dans les domaines de la maladie d'Alzheimer, des radicaux libres, de la thérapie génique du système nerveux central, de la diversité génétique, des peptides antimicrobiens et des aptamères peptidiques. John a commencé sa vie professionnelle dans le groupe Shell Chemical dans les postes de planning, marketing et Profit Center Manager. Il a étudié la chimie et la pharmacologie à l'université d'Oxford et a obtenu un MBA avec distinction à l'INSEAD. John est actuellement détaché à plein temps en temps que CEO de l'entreprise IMMUTEP.

Cédric Lécureuil - c.lecureuil@innovation.fr

Intervient dans le montage de projets d'entreprises de biotechnologies. Titulaire d'un doctorat en Immunologie de l'Université Paris 6, Cédric a étudié pendant 4 ans les processus immunologiques associés à l'infection VIH chez l'homme. Diplômé de l'ESSEC Business School en Stratégie, Ingénierie des Affaires Internationales et de la Chaire ESSEC-Sanofi-Aventis Innovation Thérapeutique, il a travaillé ensuite pour un fonds de capital-risque.



4 Nos références en Pharma - Santé - Biotechnologies

Depuis 1996, Innovation a contribué au montage de plus de 30 entreprises technologiques. Nous travaillons essentiellement dans le secteur des biotechnologies, et de la santé.

Nos domaines d'intervention

- > **Aires thérapeutiques** : Maladies infectieuses, maladies métaboliques, inflammation, maladies auto-immunes, maladies intestinales, oncologie, SNC, nutrition, dermatologie
- > **Outils thérapeutiques et technologiques** : Nouvelles molécules thérapeutiques, vectorisation, formulation, protéines recombinantes, thérapie cellulaire, diagnostic, typage de maladies, prédiction de réponse à traitements
- > **Techniques et produits pour la recherche pharmaceutique** : Bioinformatique, HTS, criblage cellulaire, validation de cibles, toxicologie prédictive, analyse de données, gestion d'essais cliniques, chimiothèques, ethnopharmacologie, génomique, imagerie petit animal, procédés de production de molécules thérapeutiques, ingénierie des protéines
- > **Equipements médicaux** : Imagerie, instrumentation, analyse du signal, dispositifs d'administration, de mesure de paramètres physiologiques
- > **Biotechnologies hors santé humaine** : Biotechnologie végétale, amélioration des semences, techniques de traitement de l'eau, procédés de bioconversion, matériaux biodégradables, produits vétérinaires, cosmétique

Nos références clients

- > **Entreprises** : AlzProtect, Anaconda, Aptanomics, Ccollectis, Cephymed, Diatos, Gensodi, I2T-SA, Immutep, Innate Pharma, Ipsogen, Librophyt, Mapreg, Neurotech, Synprosis, Trophos, Neurokin, Rhenovia, B-Cell Design, ICS
- > **Organismes publics** :
Institut Pasteur, Institut Curie, CNRS, INSERM, INRA, CEA, IRD, CPU, Universités
OSEO, Bioclusters, Incubateurs, Organismes de valorisation



Contact

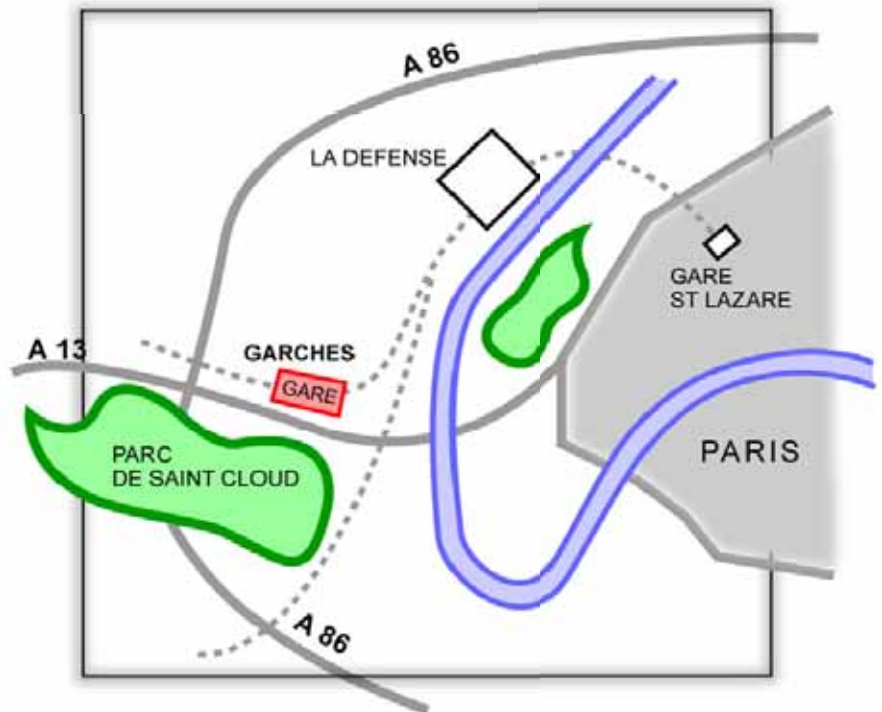
Innovaction

14 rue Guynemer 92380 Garches

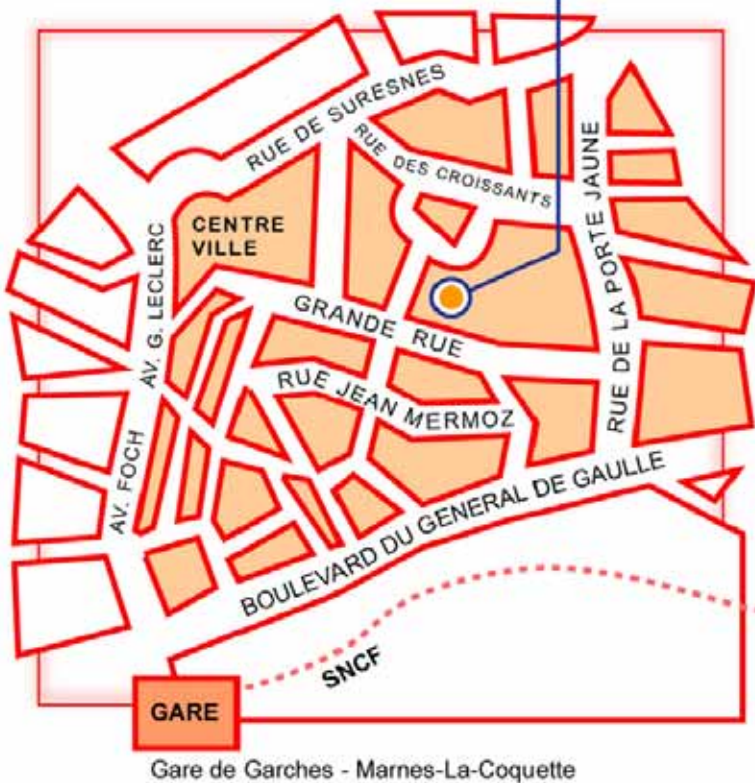
Tél : +33 1 47 01 31 31

Fax : +33 1 47 01 22 99

<http://www.innovaction.fr>



innovaction



Accès

Voiture

- > par l'A13 : sortie Vaucresson-Garches, puis direction Garches
- > depuis Paris : pont de Suresnes ou pont de Saint-Cloud

Train

- Direction : Saint-Nom La Bretèche
Arrêt : Garches - Marnes La Coquette
Depuis :
- > Gare Saint-Lazare (20 minutes)
 - > La Défense (10 minutes)